



**Pusat Keuangan (Puskeu)
Kepolisian Negara Republik Indonesia**

**MONEV DALAM RANGKA
PENYUSUNAN RANCANGAN AWAL
RENSTRA DAN PENYESUAIAN MENJADI
RANCANGAN RENSTRA PUSKEU POLRI
TAHUN 2025-2029**

Tahun 2024

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR.....	1
DAFTAR TABEL	1
A. Latar Belakang.....	3
B. Maksud dan Tujuan.....	4
C. Dasar Hukum	5
D. Metodologi dan Tahapan Kegiatan.....	6
E. Keluaran Kegiatan.....	13
F. Periode Pelaksanaan Kegiatan dan Anggaran	Error! Bookmark not defined.
G. Kebutuhan Personil	Error! Bookmark not defined.
H. Lampiran	Error! Bookmark not defined.
I. Penutup.....	14

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Logis Proses Perencanaan Strategis	6
Gambar 2 Grand Strategy Polri 2025-2045	7
Gambar 3 Cascading Kinerja dalam Kerangka Perencanaan Polri.....	8
Gambar 4 Sistematika Penyusunan Renstra K/L	9
Gambar 5 Kalender Penyusunan Renstra K/L 2025-2029	11
Gambar 6 Struktur Organisasi Puskeu Polri.....	13

DAFTAR TABEL

Tabel 2 Rencana Kerja.....	12
----------------------------	----

KERANGKA ACUAN KERJA

PENYUSUNAN PENYUSUNAN RANCANGAN AWAL RENSTRA DAN PENYESUAIAN MENJADI RANCANGAN RENSTRA PUSKEU POLRI TAHUN 2025-2029

Instansi	Kepolisian Negara Republik Indonesia Pusat Keuangan Polri (dalam dokumen ini selanjutnya disebut "Puskeu Polri")
Nama Proyek/Kegiatan	Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029
Keluaran Kegiatan	Dokumen "Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029"
Sasaran Penyelesaian Kegiatan	<ul style="list-style-type: none">• Tersusunnya Dokumen "Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029" sesuai dengan ketentuan yang berlaku.• Tersusunnya dokumen Manual Indikator (IKU, IKP, Target).
Satuan Indikator Penyelesaian Kegiatan	<ul style="list-style-type: none">• 1 (satu) Dokumen Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029.• 1 (satu) Dokumen Manual Indikator (IKU, IKP, Target).
Volume	1 (satu) Paket Kegiatan


A. Latar Belakang

Pusat Keuangan Polri (Puskeu Polri) adalah unsur pendukung di bidang pembinaan keuangan pada tingkat Mabes Polri yang berada di bawah Kapolri. Puskeu Polri bertugas menyelenggarakan fungsi pembinaan manajemen dan administrasi keuangan di lingkungan Polri. Berdasarkan amanat Pasal 3 Ayat (1) Undang Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara menyebutkan bahwa pengelolaan keuangan negara wajib dikelola secara tertib, taat pada peraturan perundang-undangan, efisien, ekonomis, efektif, transparan dan bertanggung jawab dengan memperhatikan rasa keadilan dan kepatutan yang dimulai dari kegiatan perencanaan, penguasaan, penggunaan, pengawasan dan pertanggungjawaban.

Oleh karena itu, pemahaman terhadap pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan merupakan prioritas utama serta harus menjadi kemampuan dasar yang harus dimiliki oleh setiap personel yang bertugas di jajaran keuangan mengingat tugas dibidang keuangan merupakan amanah yang cukup berat dan memerlukan integritas yang baik untuk dapat melaksanakan pengelolaan keuangan Negara di lingkungan Polri secara transparan dan akuntabel sesuai ketentuan yang berlaku.

Guna menunjang pelaksanaan tugas dan kewenangan tersebut tentunya perlu disusun dokumen perencanaan dan sekaligus evaluasi yang terintegrasi guna pelaksanaan program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Puskeu Polri sehingga sesuai dengan alur maupun tugas dan kewenangan yang berlaku. Selain itu, dokumen perencanaan yang hendak disusun juga harus mampu menjawab tantangan tugas dan fungsi Polri khususnya dalam hal pengelolaan Laporan Keuangan Polri setiap tahunnya.

Memasuki 5 (lima) tahun selesainya Rencana Strategis (Renstra) Puskeu Polri Tahun 2020-2024, kini pada penyusunan Renstra Puskeu Polri 2025-2029 yang baru diharapkan Renstra Puskeu Polri tersebut dapat memperhatikan perkembangan lingkungan strategis global, regional, nasional, dan lokal dengan tetap memperhatikan dampak ikutan yang akan timbul, serta adanya pertimbangan pelaksanaan anggaran dan hasil evaluasi tahun sebelumnya sehingga rumusan isu strategis yang dihasilkan dapat ditetapkan menjadi kebutuhan prioritas yang tertuang



dalam kerangka pendanaan dengan pertimbangan sumber daya yang tersedia untuk memastikan tercapainya kinerja Polri secara optimal.

Bentuk komitmen dan memastikan penjaminan kualitas terhadap dokumen Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029, Puskeu Polri dengan didampingi oleh Konsultan Independen yang ahli dibidangnya, akan melakukan kegiatan “Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029” secara terencana dan profesional.

B. Maksud dan Tujuan

Maksud dan tujuan dari pelaksanaan kegiatan “Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029”.

- Maksud untuk memberikan pendampingan kepada Puskeu Polri dalam pengembangan Renstra tahun berikutnya sesuai dengan *Grand Strategy* (GS) Polri, Renstra Polri, pelaksanaan tugas dan fungsi dan peraturan perundangan yang berlaku lainnya menggunakan metodologi yang tepat, serta menggambarkan peta strategi yang memetakan sasaran strategis dan indikator kinerja.
- Tujuan dari kegiatan tersebut, yaitu:
 1. Mendampingi menurunkan sasaran-sasaran dalam GS Polri 2025-2045 dan Renstra Polri 2025-2029 ke dalam sasaran-sasaran Rancangan Awal Renstra Puskeu Polri 2025-2029.
 2. Mengembangkan indikator-indikator pendukung yang tepat untuk mencapai sasaran-sasaran yang telah ditetapkan oleh Puskeu Polri dalam mengukur tingkat keberhasilan pencapaian sasaran.
 3. Memastikan sasaran Polri terkait pengelolaan keuangan dapat tercapai secara optimal melalui penyusunan Rancangan Awal Renstra Puskeu Polri yang tepat.
 4. Memastikan bahwa masing-masing Subsatker dapat terukur capaian kinerjanya, berdasarkan target dan indikatornya.
 5. Memastikan adanya penjabaran (*cascading*) yang tepat terkait indikator kinerja di Puskeu Polri hingga Kewilayahan.

C. Dasar Hukum

Dasar pelaksanaan yang digunakan sebagai acuan untuk “Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029”, diantaranya namun tidak terbatas pada:

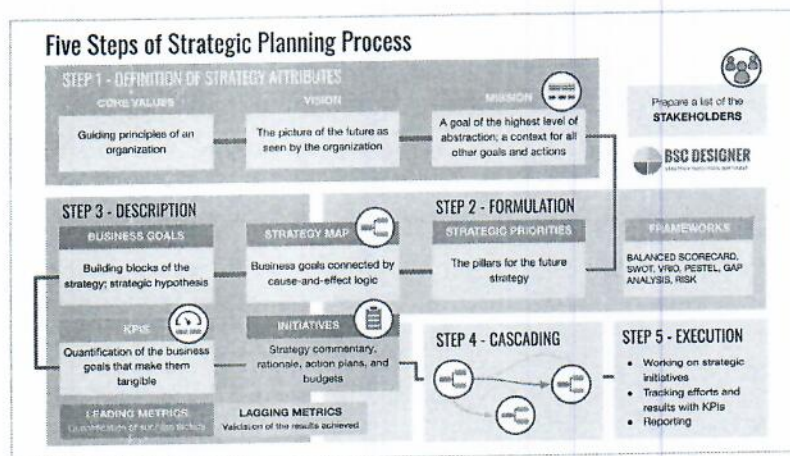
1. Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia;
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
3. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
4. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara;
5. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
6. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2017 tentang Sinkronisasi Proses Perencanaan dan Penganggaran Pembangunan Nasional.
8. Peraturan Presiden Nomor 39 Tahun 2023 tentang Manajemen Risiko Pembangunan Nasional (MRPN);
9. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 222 /PMK.01/2021 tentang Manajemen Risiko Pengelolaan Keuangan Negara;
10. Peraturan Kapolri Nomor 6 Tahun 2017 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Satuan Organisasi pada Tingkat Mabes Polri;
11. Peraturan Kapolri Nomor 4 Tahun 2021 tentang Manajemen Risiko di Lingkungan Polri; dan
12. Salinan Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 2023 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Strategis Kementerian/Lembaga Tahun 2025-2029; dan
13. *Grand Strategy* Polri Tahun 2025-2045.
14. *Roadmap Dukma Srena Polri*

D. Metodologi dan Tahapan Kegiatan

Renstra K/L adalah dokumen perencanaan Kementerian/Lembaga untuk periode 5 (lima) tahun, yakni tahun 2025 sampai dengan tahun 2029, yang merupakan penjabaran dari RPJMN Tahun 2025-2029, yang kedepannya akan disusun Renstra Polri 2025-2029. Sedangkan untuk Satker Polri, dalam konteks ini yaitu akan disusun Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029.

Sebagai upaya untuk memastikan Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 yang disusun sesuai dengan pendekatan yang tepat dan memiliki muatan substansi yang berkualitas, maka perlu menentukan rujukan yang tepat. Salah satu pendekatan yang dapat dilakukan yaitu melalui Proses Perencanaan Strategis, yang terdiri dari:

Gambar 1 Kerangka Logis Proses Perencanaan Strategis

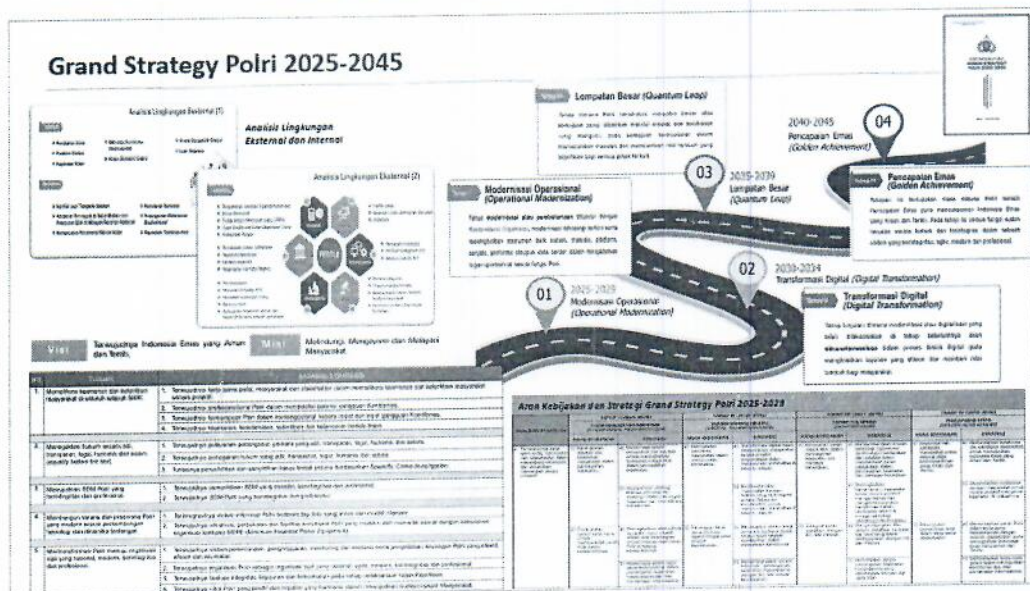


1. Mendefinisikan beberapa atribut perencanaan strategis.
2. Memformulasikan prioritas strategi yang hendak dicapai.
3. Menyusun Peta Strategi dan Indikator Kinerjanya.
4. Melakukan *Cascading* dan penyusunan strategi.

Selain mempedomani pendekatan perencanaan strategis yang tepat, dalam menyusun Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 juga perlu mempertimbangkan beberapa dokumen strategis lainnya dalam lingkup Polri, seperti GS Polri Tahun 2025-

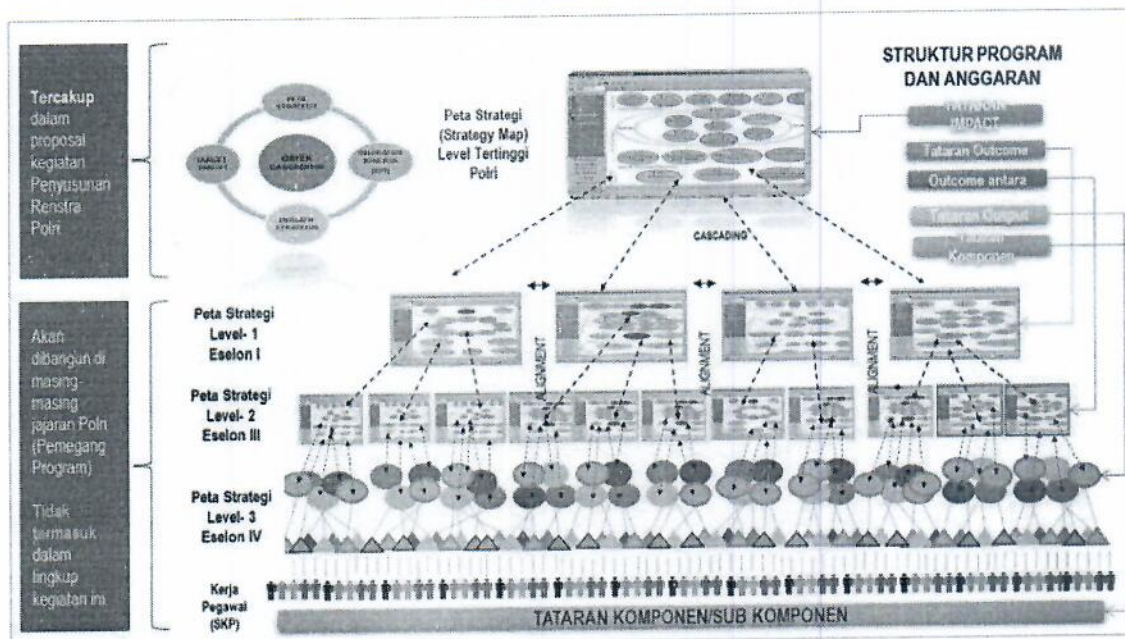
2045, Renstra Polri Tahun 2025-2029, Roadmap Dukma Srena Polri dan arah kebijakan lainnya dalam pengelolaan keuangan di level Nasional. Merujuk pada GS Polri tersebut yang kemudian diejawantahkan dalam Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029, beberapa yang perlu di *highlight* yaitu terkait tema yang telah ditetapkan sebagai fokus 5 (lima) tahunan dan Arah Kebijakan serta Strategi yang telah dirumuskan dalam GS tersebut. Sehingga sistem perencanaan dan keuangan yang hendak didesain oleh dalam Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 dapat berjalan selaras dengan arah strategis Polri kedepannya, minimal pada 5 (lima) tahun untuk periode tahun 2025-2029.

Gambar 2 Grand Strategy Polri 2025-2045



Perencanaan yang dituangkan dalam Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 tentunya juga tidak lepas dari tugas dan fungsi yang dijalankannya. Sehingga kinerja dari masing-masing Subsater yang ada di Puskeu Polri dapat terukur kinerjanya dan targetnya secara objektif berdasarkan hasil penjabaran (*cascading*) Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029.

Gambar 3 *Cascading Kinerja dalam Kerangka Perencanaan Polri*

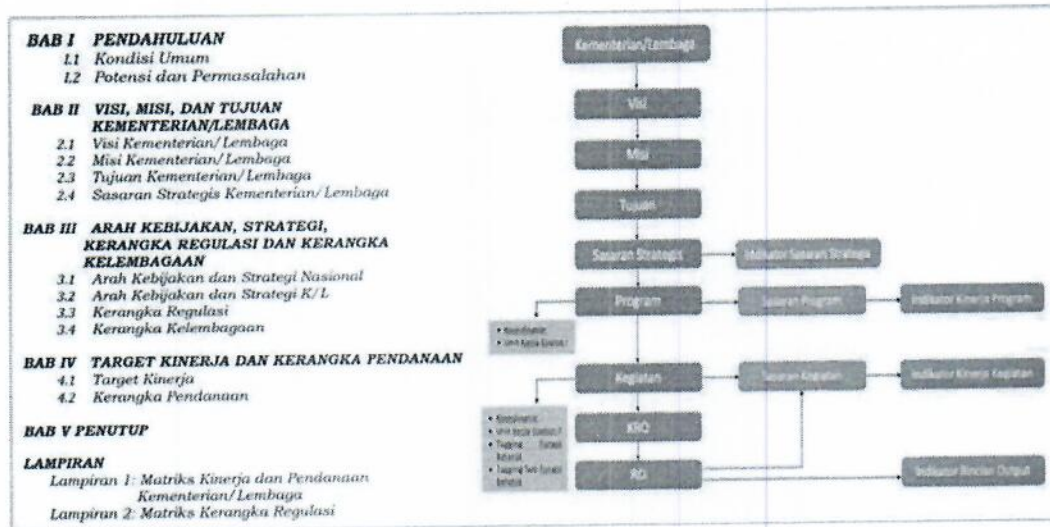


Selanjutnya, penyusunan seluruh informasi tersebut dituangkan dalam dokumen Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 berdasarkan sistematika penulisan dokumen yang telah ditetapkan. Adapun sistematika Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 tersebut terdiri dari:

1. Bab I - Pendahuluan
2. Bab II - Visi, Misi, dan Tujuan
3. Bab III - Arah Kebijakan, Strategi, Kerangka Regulasi, dan Kerangka Kelembagaan
4. Bab IV - Target Kinerja dan Kerangka Pendanaan
5. Bab V - Penutup
6. Lampiran


Secara lebih jelas, penjabaran sistematika tersebut dapat dilihat pada Gambar berikut ini.

Gambar 4 Sistematika Penyusunan Renstra K/L



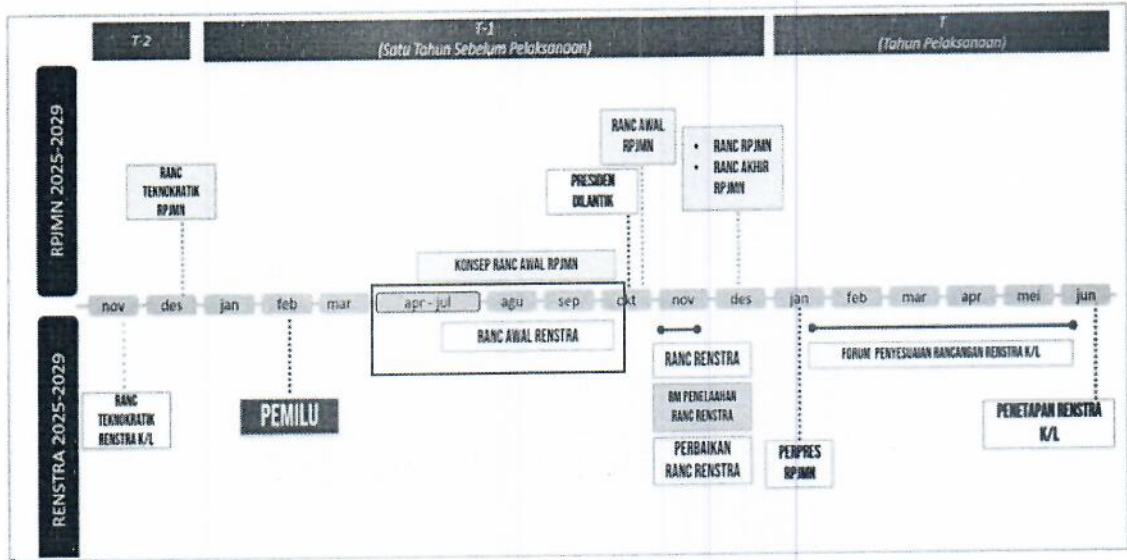
Tahapan kegiatan yang akan dilakukan dalam rangka “Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029” antara lain:

1. Persiapan
 - a. Membentuk Tim dan menyiapkan data/informasi yang dibutuhkan.
 - b. Menyusun jadwal/rencana kerja.
 - c. Melakukan telaah dokumen (Renstra Tahun sebelumnya, Manual Indikator, Proses Bisnis, Daftar Kebijakan/Regulasi, Laporan Hasil Audit Internal/Eksternal, Hasil implementasi manajemen risiko, dan dokumen terkait lainnya).
 - d. Menyiapkan penjabaran awal terkait Potensi dan Permasalahan yang dihadapi oleh Puskeu Polri selama 5 (lima) tahun kedepan.
2. *Workshop* Awal
 - a. Menetapkan draf atribut perencanaan strategis Puskeu Polri seperti Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis.
 - b. Menetapkan Indikator Kinerja Utama dan Indikator Kinerja Pendukung dalam pencapaian kinerja Puskeu Polri.
 - c. Menggambarkan Peta Strategi Puskeu Polri.

- 
3. Penyusunan Dokumen Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029.
 - a. Menentukan Arah Kebijakan dan Strategi dalam mencapai Sasaran Strategis Puskeu Polri.
 - b. Menyusun Kerangka Regulasi dan Kerangka Kelembagaan.
 - c. Menentukan Target Kinerja selama 5 (lima) tahun kedepan.
 - d. Menyusun Kerangka Pendanaan.
 - e. Menganalisis Program, Kegiatan, KRO, dan RO.
 - f. Menyusun Dokumen Manual Indikator Kinerja
 - g. Menyusun Draf Dokumen Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029.
 4. Penyusunan Output kegiatan
 - a. Melakukan konfirmasi dan finalisasi Rancangan Awal Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029.
 - b. Melakukan perbaikan atau revisi apabila ada perubahan didalam Renstra Polri Tahun 2025 - 2029 dan perubahan dinamika politik sehingga mengakibatkan penyesuaian Dokumen Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029.
 5. Menyampaikan dan menyerahkan *Output* Pekerjaan.

Berikut detail jadwal rencana kerja (*Timeline*) Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 selama 6 (enam) bulan terhitung setelah Surat Perintah Kerja (SPK) diterbitkan. Adapun rencana kerja ini sudah mempertimbangkan atau menyesuaikan dengan timeline Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 secara nasional sesuai dengan arahan dalam Salinan Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Bappenas, yaitu sebagai berikut:

Gambar 5 Kalender Penyusunan Renstra K/L 2025-2029



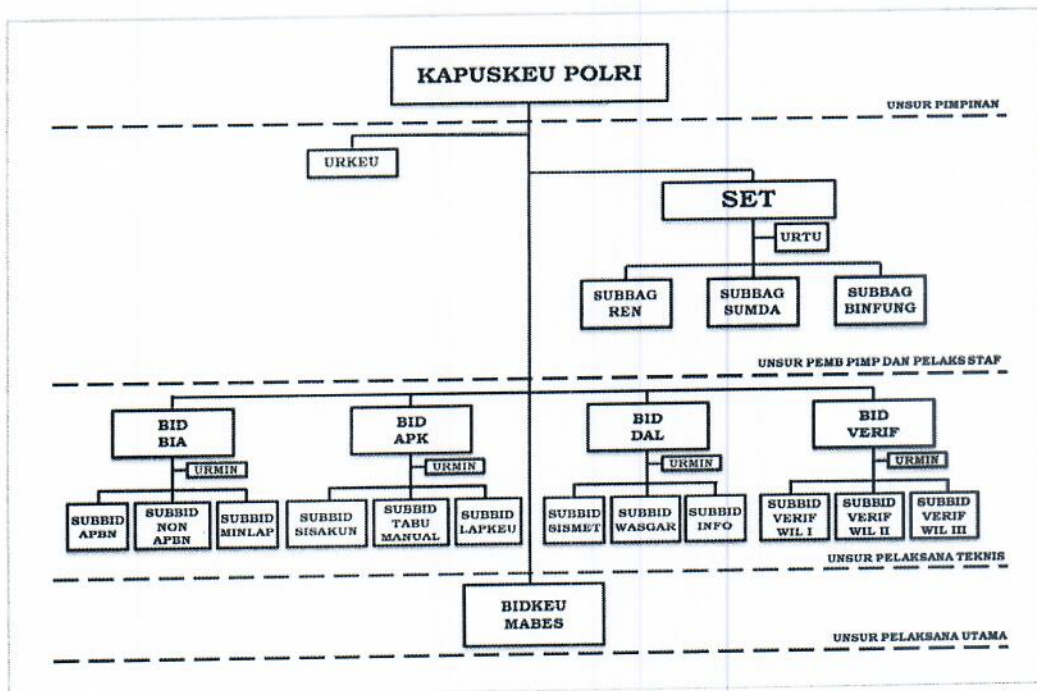
Tabel 1 Rencana Kerja

No.	Kegiatan	Bulan 1			Bulan 2			Bulan 3			Bulan 4			Bulan 5			Bulan 6									
		M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15	M16	M17	M18	M19	M20	M21	M22	M23	M24	
1	Persiapan dan Kick Off Meeting																									
2	Kajian Dokumen, Penyusunan Potensi dan Permasalahan																									
	Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029																									
	Penyusunan Draf Atribut																									
	a Perencanaan Strategis (Visi, Misi, Tujuan)																									
	b Penyusunan Draf Peta Strategi (Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, dan Target Kinerja)																									
3	c Penyusunan Arah Kebijakan dan Strategi																									
	d Penyusunan Kerangka Regulasi, Kerangka Kelembagaan, dan Kerangka Pendanaan																									
	e Penyusunan Manual Indikator																									
	f Penyusunan Dokumen Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029																									
4	Reviu Muatan Data Digital (KRISNA)																									
5	Reviu Profil dan Mitigasi Risiko																									
6	Konfirmasi dan Finalisasi Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029																									
7	Penyampaian Output																									

Pelaksanaan kegiatan Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 ini melibatkan seluruh Satker yang ada di Puskeu Polri diantaranya yaitu:


1. Sekretariat
2. Bid BIA
3. Bid APK
4. Bid DAL
5. Bid Verif
6. Bidkeu I Mabes dan Bidkeu II Mabes
7. Urkeu

Gambar 6 Struktur Organisasi Puskeu Polri



E. Keluaran Kegiatan

Keluaran kegiatan yang dihasilkan dari Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 yaitu berupa dokumen “Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Kerangka Acuan Kerja Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029| 13



Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029” sebanyak 1 (satu) buah yang dilengkapi dengan Manual Indikatornya (IKU, IKP, Target).

F. Penutup

Demikian Monev terkait Penyusunan Rancangan Awal Renstra dan Penyesuaian menjadi Rancangan Renstra Puskeu Polri Tahun 2025-2029 ini dibuat, untuk menjadi dasar pertimbangan dan tindak lanjut dalam menyusun rencana pelaksanaan kegiatan sesuai dengan penjelasan pada seluruh bagian sebelumnya.

Jakarta, Juni 2024
KASUBBAGREN



ENDAH PALURI RUSPITA RINI, A.Md.
AJUN KOMISARIS BESAR POLISI NRP 74110870